

2025학년도 제5차 산학협력단 운영위원회 회의록

1. 일 시 : 2026년 1월 20일(화요일) 14:00

2. 장 소 : 우남관 WU104호(산학협력단 회의실)

3. 참석 :

정원	참석위원(6명)	불참위원(3명)
9명	정회경, 이경찬, 박석준, 최종희, 최호택, 전영주	박성순, 성미경, 이채현 (위임장 제출)

4. 안건

- 1) (보육시설 수탁기관) 2025년 추경예산 및 2026년도 예산(안) 심의
- 2) (산학협력단) 2025년 추경예산 및 2026년도 예산(안) 심의

5. 성원보고

강민구(간사) : 재적위원 9명 중 6명 참석으로 2025년도 제5차 산학협력단 운영위원회가 성원됨을 보고

6. 개회 및 회의내용

정회경 위원장 : 성원보고에 따라 회의가 성립됨을 확인하고, 보육시설 수탁기관 및 산학협력단의 2025년 추경예산 및 2026년도 예산(안)을 회의에 상정

[목련 어린이집 2025년 추경예산 및 2026년도 예산(안)]

정회경 위원장 : 목련어린이집 2025년 추경예산 및 2026년도 예산(안) 설명 요청

유재은 원장 : 목련어린이집 2025년도 추경예산을 보고

정회경 위원장 : 안건에 대해 질문사항 있으면 요청함

최호택 위원 : 산학협력단 운영위원회 위원으로 처음 위촉되어서 질문드리는데, 어린이집이나 유치원의 예산을 왜 산학협력단에서 심의해야하는가?

정회경 위원장 : 대전시나 서구청에서 어린이집, 유치원에 지원되는 지원금의 관리의 투명성을 위해 대학에서 위탁관리하게 하여 안정성을 보장함. 그런 이유로 운영위원회를 통해 위탁관리를 하는 것임을 설명

이경찬 위원 : 3세반이 결원이 좀 있는데 어린이집 전체적으로 이런 추세인가?

유재은 원장 : 내년에는 더 심각해질 것 같음. 어린이집과 유치원이 통합이 되면 여건이 나아질 거라 생각했는데 오히려 일부 통합이 되면서 교육에 해당하는 연령을 부모님들이 스스로 결정을 하는 분위기임. 그래서 올해도 만 3세반이나 유아반은 정원을 채우는게 어려웠는데 내년에는 더 심할것이라 생각함. 특히 0세반이 오히려 대기자가 많이 생겨서 반별 인원 조정을 다시 해야 할 것 같음

최호택 위원 : 충원을 할때는 보통 소위 말하는 영업과 같은 활동을 해야하는 것인가?

유재은 원장 : 국공립이나 직장 내 어린이집은 좀 다른데 보통 보육통합시스템이라고 하는 전산 시스템에 부모들이 본인이 원하는 어린이집 세 군데 정도까지 지원 하여 선발하는 구조임을 설명

정회경 위원장: 더 이상 질문이 없으면 목련어린이집 2026년도 예산(안) 설명을 요청

유재은 원장 : 목련어린이집 2026년도 예산(안)을 보고

박석준 위원 : 수익자 부담 수입을 25년도 대비 470만원 정도 덜 책정하셨는데 그 근거는 보육아동 수가 줄어들 것을 예상한 것인가?

유재은 원장 : 정규적으로 보육료가 줄어드는 것처럼 수익자 부담금도 뉴아 수가 감소되는 것을 예상하여 책정한 것임을 설명

박석준 위원 : 전입금이 50% 이상 줄어들게 책정한 이유를 설명 요청

유재은 원장 : 한남대학교를 예를들면 한남대학교는 자체 어린이집을 운영하지 않기 때문에 그 자녀가 다니는 원과 개인 위탁을 맺어 보육료의 1/2 금액 정도를 지원받음. 그 원아가 퇴소를 하면 그 지원금은 없어지기 때문에 전입금을 삭감하게 되었음을 설명

박석준 위원 : 전년도 이월액을 2,700만원으로 한 500만원 이상 늘렸는데 아직 결산이 안되어서 그런것인가?

유재은 원장 : 거의 대략적으로 2월까지로 예상했을 때를 가정하여 이월액을 책정한 것임을 설명

정회경 위원장 : 더 이상 질문이 없으면 2025년도 추경예산 및 2026년도 예산(안)에 대한 동의 재청을 요구함

최호택 위원 : 동의함

최종희 위원 : 재청함

정회경 위원장 : 목련어린이집 2025년도 추경예산 및 2026년도 예산(안)이 가결되었음을 선포함

[화랑유치원 2025년 추경예산 및 2025년도 예산(안)]

정회경 위원장 : 화랑유치원 2025년 추경예산 및 2026년도 예산(안)을 설명 요청

김윤자 원장 : 화랑유치원 2025년도 추경예산을 보고
(정지영 행정실장이 대신 보고)

정회경 위원장 : 안건에 대해 질문사항 있으면 요청함

박석준 위원 : 수익자 부담 수입이 전년 대비 60%나 감액되어 있는 것으로 세입예산으로 편성하였는데, 목련어린이집의 경우 10% 줄어드는 것으로 했는데 60% 줄

어느 것으로 책정한 이유를 설명요청

김윤자 원장 : 작년부터 만 5세 무상 교육비가 나왔었고, 올해부터는 만 4세 무상 교육비가 나오는데 4page에 보시면 학부모 자부담이 발생하는 만 3세 인원 수가 전년도 대비 많이 감소하였기 때문에 전반적으로 볼 때 60% 정도가 줄어들었음을 설명.

정지영 실장 : 부연설명을 하자면 수익자 부담금은 3세, 4세, 5세 원아 중 3세만 발생하고 4~5세는 학부모 자부담이 없음. 그런데 이제 연령별로 또 인원수 차이가 있는데 제일 적은 연령이 만 3세 25명밖에 안되기 때문에 1년동안 내는 금액 대비로 설명

박석준 위원 : 아동의 연령층이 다르기 때문에 발생한 것인가?

정지영 실장 : 그렇다고 설명

최호택 위원 : 그런데 왜 3세만 수익자 부담이 있는가?

정지영 실장 : 무상교육비가 한번에 전 연령에 지원되면 좋은데 국가 보조금 재원이 충분하지 않아서 한해는 5세, 한해는 4세 이런식으로 점진적으로 지원 계획이 되어 있고 내년정도 되면 전 연령 다 지원되는 것으로 예상됨을 설명

정회경 위원장 : 더 이상 질문이 없으면 화랑유치원 2025년 추경예산에 대한 동의 재청을 요구함

이경찬 위원 : 동의함

박석준 위원 : 재청함

정회경 위원장 : 화랑유치원 2025년도 추경예산 2025년 추경예산 및 2026년도 예산(안)이 가결되었음을 선포함

[사이언스 신성 어린이집 2025년 추경예산 및 2026년도 예산(안)]

정회경 위원장 : 사이언스 신성 어린이집 2025년 추경예산 및 2026년도 예산(안) 설명 요청

박지혜 부원장 : 원장의 출장으로 대신 보고함을 양해드리며, 사이언스 신성 어린이집 2025년도 추경예산 및 2026년도 예산(안)을 보고

정회경 위원장 : 안건에 대해 질문사항 있으면 요청함

이경찬 위원 : 무상교육이 확대되어서 좀 좋아졌는가?

박지혜 부원장 : 부모들의 입장에서는 납입금이 줄어드는 혜택이 있고, 어린이집도 지원금을 통해 아이들 체험활동 등이 더 많아질 수 있음을 설명

정회경 위원장 : 작년보다 교사 수는 줄어드는데 인건비가 증가하는 이유는 무엇인가?

박지혜 부원장 : 2명의 인건비는 교육부에서 영유아교육 시범사업으로 지원되는 금액이 있어 증가했음을 설명

최종희 위원 : 그래도 보육 아동수가 1~2명 정도 늘었네요?

박지혜 부원장 : 현황은 그런데 2월정도 되면 변동이 있을 수 있음. 그래도 영아 반과 함께 106명 정도는 고정으로 가는 인원이기 때문에 큰 변동은 없을 것으로 예상

박석준 위원 : 전반적으로 예상 세입 예산이 증가하는 것으로 편성을 했는데, 보조금 및 지원금은 소액 비율로 감액되는 것으로 책정한 이유는 무엇인가? 일반적으로는 다른 것들이 다 증가하면 지원금도 같이 조금 증가해야 할 것 같은데 줄어드는 것으로 되어 있는 이유를 설명 요청

박지혜 부원장 : 운영 보조금은 연장 보육료라고 해서 나라에서 지급되는 돈이 있음. 그러나 부모들이 아이를 데려가는 시간이 일정치 않아 연장보육료를 정확히 예상할 수 없음을 설명

박석준 위원 : 25년도 추경예산에서도 적은 금액이지만 이월액이 있는데 26년으로 이월되는 것은 하나도 없음. 30억원이 넘는 예산을 집행하는데, 이월금이 없이 딱 맞게 예산을 쓴다는 것이 이해가 안가고 26년도 세출 예산에 예비비도 하나도 없는데, 예비비 없이 운영할 수 있는가?

박지혜 부원장 : 원칙적으로 당해연도 계약한 부분을 당해연도에 다 쓸 수 있도록 2월 말까지 10원단위까지 맞춰 쓰려고 하고 있음. 예비비의 경우 시설보수와 같은 수용비적으로 필요한 부분들이 있을 경우는 있으나 시설비 같은 경우 대덕 복지센터에서 시설충당금이라고 해서 시설보수를 해주기 때문에 예비비는 별도로 잡지 않음을 설명

박석준 위원 : 상식적으로는 예비비가 없이 아무 문제가 없다는 얘기는 나머지 예산들에서 융통할 수 있는 어떤 통로가 있는 것처럼 오해될 소지가 있어 드린 얘기임을 설명

박지혜 부원장 : 2~3년에 한번씩 그러한 질문을 받는데 우리 원의 경우 예비비는 항상 없었음을 설명

최호택 위원 : 원래 예비비는 법적으로 쓸수 있도록 되어 있는것인데 예비비가 없다는 것이 조금 이상해 보이기는 함

박지혜 부원장 : 다음부터는 조금이라도 편성하도록 하겠음

정회경 위원장 : 다른 질문이나 수정사항이 없으면 안건에 대해 동의와 재청을 요구함

최종희 위원 : 동의함

최호택 위원 : 재청함

정회경 위원장 : 사이언스 신성 어린이집 2025년도 추경예산 및 2026년도 예산(안)이 가결되었음을 선포함

[사이언스 대덕 어린이집 2025년 추경예산 및 2025년도 예산(안)]

정회경 위원장 : 사이언스 대덕 어린이집 2025년 추경예산 및 2026년도 예산(안) 설명 요청

조혜영 부원장 : 원장의 출장으로 대신 보고함을 양해드리며, 사이언스 대덕 어린이집 2025년도 추경예산 및 2026년도 예산(안)을 보고

정회경 위원장 : 안건에 대해 질문사항 있으면 요청함

박석준 위원 : 사이언스 대덕 어린이집도 25년도 세출을 보면 남는 금액이 없음. 결국에는 26년도에도 없을 것 같음. 몇십억씩 되는 예산에서 이월이 없다는 것이 놀랍다.

조혜영 부원장 : 최때한 맞춰서 사용하려 하고 있고, 수용비라든지 이런 부분에서 마지막에 최대한 사용할 수 있도록 하고 있음을 설명

박석준 위원 : 전년도에는 이월액이 있었는데 25년도에는 남김없이 집행을 한다고 하는게 이해가 되지 않음.

조혜영 부원장 : 참고해서 다음에는 보완을 하도록 하겠음

이경찬 위원 : 야간 보육 교사는 5명이 되어 있는데 늦게까지 근무하시는 분들인가?

조혜영 부원장 : 저녁 7시반부터 9시반까지 야간 연장반을 운영하고 있는데 원아 수는 많고 교사는 2명이다 보니 선착순 10명으로 운영하고 있음. 그러나 보니 매일 10명이 채워지는 것이 아니어서 1년치 평균인원 5명으로 예산을 편성했음을 설명

정회경 위원장 : 예비비는 참고해서 운영해 주시기를 바라며 다른 질문이 없으면 안건에 대해 동의와 재청을 요구함

최호택 위원 : 동의함

박석준 위원 : 재청함

정회경 위원장 : 사이언스 대덕 어린이집 2025년도 추경예산 및 2026년도 예산(안)이
가결되었음을 선포함

[산학협력단 2025년 추경예산 및 2026년도 예산(안)]

정회경 위원장 : 산학협력단 2025년 추경예산 및 2026년도 예산(안)에 대해 보고 요청

염효진 팀장 : 산학협력단 2025년도 추경예산 및 2026년도 예산(안)을 보고

정회경 위원장 : 안건에 대해 질문사항 있으면 요청함

전영주 위원 : 예산이 증가되었다고 표기되어 있는데 추경에서는 감액, 감소시킨 부분
이유를 설명 요청

염효진 팀장 : 오탈자가 있음을 인정, 수정반영토록 하겠음

최호택 위원 : 추경예산과 본예산의 규모가 거의 같은 이유에 대해 설명 요청

염효진 팀장 : 연구용역이나 위탁과제의 수주 범위를 예측할 수 없음을 설명. 즉 연구
과제에 대한 미확정 금액들이 많아 정확한 예측이 어려움

박석준 위원 : 이건 산학협력단 회계 뿐만 아니라 대학 회계도 본예산에서 국책사업 미확
정 금액은 다 제외하고 편성하여 추경 금액이 커짐을 설명

최호택 위원 : 회계단위 용어(기초의 현금, 기말의 현금)에 대해 설명 요청

염효진 팀장 : 해당 용어에 대해 설명

최호택 위원 : 산학협력단의 총 예산이 321억 정도 되는 것 같은데 지출을 다 한다고
보는 거고, 일부 기말현금을 가지고 있다는 것인가?

염효진 팀장 : 이월금과 산학협력단이 보유하고 있는 단기 금융상품(20억 정도의 규모)과 같은 것들이 합쳐서 예산을 편성한 것임을 설명

최종희 위원 : 그런 단기상품은 어떻게 결정되는 것인가?

염효진 팀장 : 별도의 위원회는 없으나 내부 보고로 진행되고 있고, 법인체는 다르나 이 부분역시 법인 감사를 받고 있음. 감사님들이 이런 자금을 많이 굽려서 단돈 1~2000이라도 수익을 볼 수 있게끔 노력하라는 의견이 있었음을 설명

정회경 위원장 : 전임 산학협력단장들도 장기적으로 운용하기는 어렵고, 책임소재의 문제로 투자를 할 수도 없어(손해발생시) 이율이 조금이라도 높은 단기상품으로 운용하고 있음을 설명

박석준 위원 : 용어가 생소하다는 위원님의 의견이 있었는데 용어가 단순히 생소한 것만이 아니라 비록이라든지 세목 이런 것이 혼란스럽게 되어 있는 것이다. 사실 회계는 명확한 용어로 목이라는지 세목같은 것들이 정확하게 표현되어야 할 것 같다.

염효진 팀장 : 교육부 산학협력단 회계처리 규칙에 의거한 예산과목을 작성한 것이고 예를들어 대가성의 유무, 지원금이냐 산학이냐 이런 것으로 분류를 하기 때문에 지출과목도 똑같은 용어가 계속 사용됨을 설명. 즉 반복적으로 들어가 있어도 다른 과목임을 설명

최호택 위원 : 회의 종료 후 산학협력단 회계처리 규칙을 요청

박석준 위원 : 대학기관인증평가 준비 시 정량에서 부족한 지표가 교외 연구비 수주 부분인데, 간접비 수익을 활용해 과제 수주 시 인센티브 확대 지급 등의 방법으로 고려해 주기를 요청

염효진 팀장 : 현재 인센티브 제도를 설명하고 교외연구비 수주 확대를 위해 방법을 찾아보겠음을 답변함

정회경 위원장 : 오탈자가 있는 부분은 수정하기 바라며 다른 질문이 없으면 안건에

대해 동의와 재청을 요구함

박석준 위원 : 동의함

최종희 위원 : 재청함

정회경 위원장 : 이상으로 산학협력단 2025년도 추경예산 및 2026년도 예산(안)이
가결되었음을 선포함

7. 폐회선언

정회경 위원장 : 바쁜 가운데 참석하여 주심에 다시 감사드리며, 산학협력단 발전을
위해 더욱 노력함을 약속하며 폐회를 선언함

위원장 정회경	위원 이경찬	위원 박석준	위원 박성순	위원 성미경	위원 최종희	위원 이채현	위원 최호택	위원 전영주
✓	✓	✓	불참	불참	✓	불참	✓	✓

위 임 장

소 속 : 기획처

직 책 : 처장

성 명 : 박성순

본인은 2026년 1월 20일(화)에 개최되는 2025학년도 제5차 산학협력단 운영위원회 참석이 불가하여, 금번 회의에 부의되어 결정하여야 하는 모든 행위에 대한 권한을 산학협력단 운영위원회 위원장에게 위임합니다.

2026년 1월 20일

위임자 : 박 성 순 (인)

위 임 장

소 속 : 사무처

직 책 : 처장

성 명 : 성미경

본인은 2026년 2월 20일(화)에 개최되는 2025학년도 제5차 산학협력단 운영위원회 참석이 불가하여, 금번 회의에 부의되어 결정하여야 하는 모든 행위에 대한 권한을 산학협력단 운영위원회 위원장에게 위임합니다.

2026년 2월 20일

위임자 : 성 미 경 (인)

위 임 장

소 속 : AI·SW창의융합대학

직 책 : 학장

성 명 : 이채현

본인은 2026년 1월 20일(화)에 개최되는 2025학년도 제5차 산학협력단 운영위원회 참석이 불가하여, 금번 회의에 부의되어 결정하여야 하는 모든 행위에 대한 권한을 산학협력단 운영위원회 위원장에게 위임합니다.

2026년 1월 20일

위임자 : 이 채 현

